

Disponible dès 20 h  
la veille pour nos abonnés  
sur l-eco.fr et  
sur l'appli L'ÉCO

L'ÉCO

CHAQUE VENDREDI, L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE VITE ET BIEN - N° 636 - 3 €

**FRANCE**

Une première mine géante de lithium 04

**MONDE**

Rien ne va plus chez Meta 07

**LE MOT DÉCODÉ**

**Salarié boomerang**

Salarié réembauché dans une entreprise après en avoir démissionné. Depuis le confinement, le nombre de démissions a fortement augmenté. Mais avec les difficultés de recrutement, les employeurs s'intéressent aux profils d'anciens salariés souhaitant réintégrer leur entreprise.

**LA QUESTION**

**Vrai ou faux ? Le taux de pauvreté des retraités\* français est le plus faible d'Europe.**

Vrai. Il est de 10 % en 2021 selon Eurostat, presque à égalité avec le Luxembourg (9,5 %). C'est deux fois moins qu'en Allemagne et cinq fois moins qu'en Lettonie.

\* Proportion de retraités au revenu inférieur à la moitié du revenu médian de tous les retraités.

# LE SABLE, UNE RESSOURCE EN VOIE DE DISPARITION

Ces dernières années, la consommation de sable, matériau de construction indispensable, a dépassé celle de toutes les autres ressources solides sur la planète. Son extraction à très grande échelle menace les écosystèmes et fait craindre une pénurie. 02-03



**Montant de l'aide apportée par l'UE à l'Ukraine en 2023**

**18 milliards d'€**

Soit 1,5 milliard par mois. La présidente de la Commission européenne l'a annoncé la semaine dernière.

**Part des Français considérant le travail avant tout comme une contrainte**

**54 %**

Selon une étude Ifop pour Les Makers. 45 % disent faire « juste ce qu'il faut » au travail.

**Nombre de salariés que Philips veut licencier**

**4 000**

Le groupe néerlandais a perdu 1,3 milliard d'euros au troisième trimestre 2022, à cause du rappel d'appareils respiratoires défectueux.

## C'EST QUOI ?



Programme des Nations Unies pour l'environnement

## Le PNUE

Programme des Nations unies pour l'environnement créé en 1972, après le premier Sommet de la Terre à Stockholm (Suède). Il coordonne les actions environnementales de l'ONU, surveille l'état écologique de la planète, émet des rapports... En 1988, le PNUE a également créé le Giec (Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat).

## La poldérisation

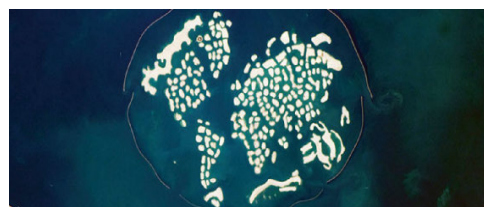
Étendue de terre artificielle gagnée sur la mer, les lacs ou les marais par la construction de digues, l'assèchement de l'eau et le remblaiement (= ajout de sable et de terre). Inventée aux Pays-Bas au XIII<sup>e</sup> siècle, cette technique permet d'obtenir de nouvelles terres (= polders) à exploiter.



AFP

## L'archipel The World (Émirats arabes unis)

Projet de construction de 300 îles artificielles à Dubaï, au coût non dévoilé, pour développer le tourisme de luxe. Chaque île représente un pays du monde, et l'ensemble doit reproduire une planisphère. Commencés en 2003, les travaux ont été ralentis par la crise financière mondiale de 2008, puis par la pandémie de Covid-19. En 2022, seules sept îles représentant le cœur de l'Europe et le Liban sont aménagées.



AFP

# LE SABLE NOUS FILE ENTRE LES DOIGTS

## LES FAITS

50 MILLIARDS DE TONNES DE SABLE SONT PRÉLEVÉES CHAQUE ANNÉE À TRAVERS LE MONDE.

## 1 À quoi sert le sable ?

Nous utilisons en moyenne 18 kilos de sable par jour et par personne dans le monde. C'est la troisième ressource naturelle la plus exploitée, après l'air et l'eau. Notre consommation annuelle actuelle permettrait, selon un calcul du PNUE (lire C'est quoi ?), de construire un mur de 28 mètres de haut sur 28 mètres de large tout autour de la Terre. 90 % du sable utilisé dans le monde sert à faire du béton. Ce matériau, fait de deux tiers de sable pour un tiers de ciment, est le composant de 70 % des constructions mondiales. Par exemple, l'édification d'une maison de taille moyenne nécessite 200 tonnes de sable, et celle d'un kilomètre d'autoroute, 30 000 tonnes ! Le sable sert aussi à fabriquer du verre, des appareils électroniques (smartphones, ordinateurs...) et des produits

cosmétiques. De plus, certains pays, comme Singapour ou les Émirats arabes unis, l'utilisent pour la poldérisation (lire C'est quoi ?).

## 2 Pourquoi est-ce une ressource limitée ?

Issu de l'érosion lente des roches et des coquilles d'animaux, le sable ne semble pas être une ressource rare. Il y a presque autant de grains de sable sur Terre que d'étoiles dans l'univers ! La planète en recèle 120 millions de milliards de tonnes, selon une estimation de l'Agence de la transition écologique. Mais le renouvellement naturel de ce matériau est plus lent que le rythme auquel nous l'exploitons (voir infographie). Le sable se reconstitue à hau-

teur de 19 milliards de tonnes par an, et nous en prélevons plus du double chaque année ! L'urbanisation croissante de la planète, le développement des routes et autoroutes ont fait exploser la demande. Nous en utilisons trois fois plus qu'il y a 20 ans. Autre obstacle : les 60 000 barrages créés dans le monde retiennent un quart du sable qui se reconstitue. Enfin, 20 % du sable de la planète est situé dans les déserts et n'est pas exploitable. Les grains, polis par le vent, sont trop fins et trop ronds pour être utilisés dans la fabrication du béton. Ainsi Dubaï, pourtant entouré de désert, a dû importer 300 millions de tonnes de m<sup>3</sup> de sable d'Australie pour construire l'archipel The World (lire C'est quoi ?).

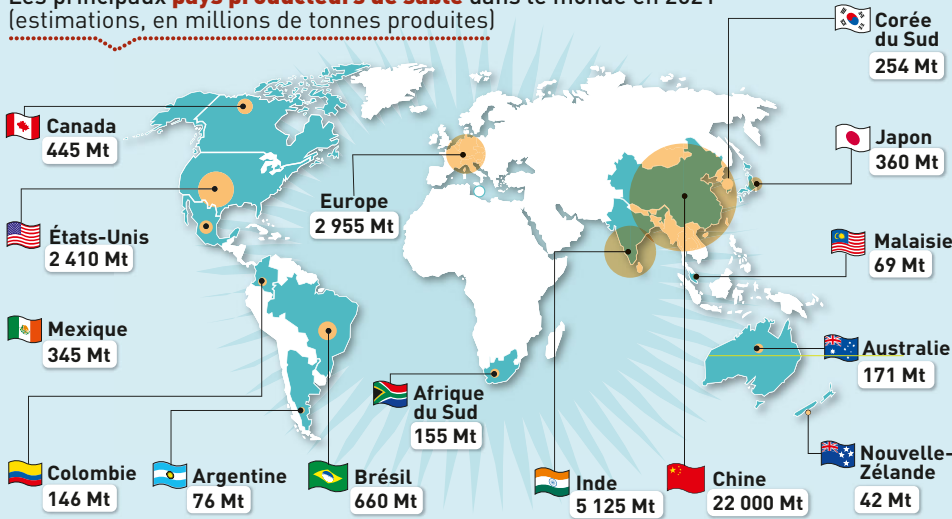
## 3 Qui le produit et l'achète dans le monde ?

La Chine est le premier pays producteur de sable dans le monde, devant l'Inde et l'Europe. « Actuellement, Singapour est le principal pays importateur, rapporté au nombre d'habitants », indique Pascal Peduzzi, responsable du PNUE en Suisse et chef de l'Observatoire mondial du sable. Depuis 40 ans, Singapour a accru sa superficie de 130 km<sup>2</sup> en important 517 millions de tonnes de sable achetées en Australie. « Mais il est difficile d'établir des statistiques fiables sur le marché du sable, reprend Pascal Peduzzi. Certains pays en prélèvent sans le déclarer. Et dans les pays pauvres, les personnes les plus défavorisées extraient

**IL FAUT 30 000 TONNES DE SABLE POUR CONSTRUIRE UN KILOMÈTRE D'AUTOROUTE.**

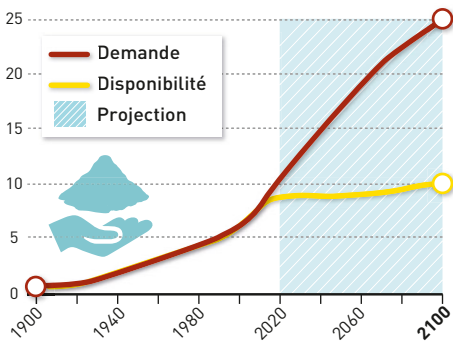
## → LE MARCHÉ MONDIAL DU SABLE

Les principaux **pays producteurs de sable** dans le monde en 2021 (estimations, en millions de tonnes produites)

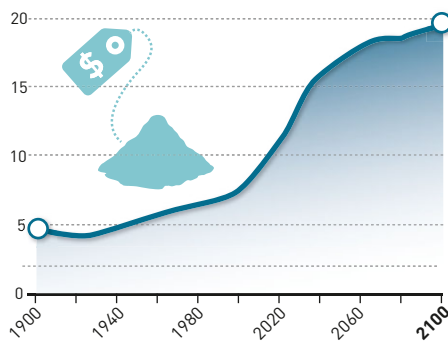


### Évolution de la demande mondiale

Quantités demandées (en milliards de tonnes par an)

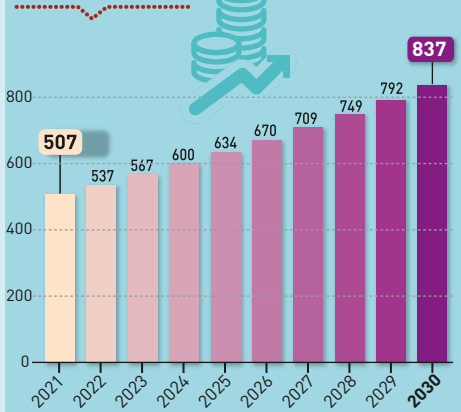


Prix de vente (en dollars par tonne)

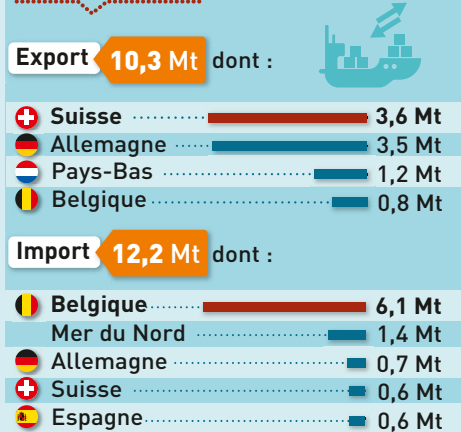


Sources : Observatoire mondial du sable, O'Brien, Nature, DGDDI.

### Évolution estimée du chiffre d'affaires du marché mondial des granulats (sable et gravier) (en milliards de dollars)



### Les exportations et importations de sable en France en 2019 (en millions de tonnes)



le sable clandestinement, sans véritables équipements, pour le revendre à des entreprises. On estime que 50 % de l'extraction mondiale de sable est illégale. Le manque de chiffres tient aussi à la nature de ce matériau, lourd et encombrant. Cher à transporter, il est plutôt utilisé près du lieu d'extraction, donc rarement exporté.»

**4 Et en France ?** Importatrice et **exportatrice** de sable, la France en a produit 359 millions de tonnes en 2022. Ce matériau est exploité dans 2 500 carrières

et génère 15 000 emplois pour un **chiffre d'affaires** de 3,8 milliards d'euros. Le marché français est dominé par trois entreprises : Colas, filiale du groupe Bouygues (13 milliards d'euros de chiffre d'affaires), Eurovia, filiale du groupe Vinci (4,6 milliards d'euros de chiffre d'affaires) et Lafarge, qui **a fusionné** en 2015 avec le groupe suisse Holcim (190 millions d'euros de chiffre d'affaires).

**5 Quels sont les risques d'une surexploitation ?** « Le risque majeur est celui d'une pénurie de sable, alerte

Pascal Peduzzi. Ce matériau est devenu un véritable enjeu pour le secteur de la construction, à cause de l'urbanisation croissante, aujourd'hui en Asie et demain en Afrique. Les sites d'extraction se déplacent vers des environnements plus fragiles comme les rivières, les côtes et les océans. Or, 75 % des plages de la planète ont déjà reculé à cause de la montée des eaux de mer. Les écosystèmes sont menacés. On ne peut pas continuer à prélever du sable n'importe où. Il faut encourager des pratiques durables pour son extraction.»

### ÉCODICO

- > **Chiffre d'affaires**  
Total des ventes sur une période.
- > **Exportateur**  
Qui vend des marchandises à l'étranger.
- > **Filiale**  
Entreprise contrôlée par une autre (la « maison-mère »).
- > **Fusionner**  
Réunir deux entreprises en une seule.
- > **Importateur**  
Qui achète des marchandises à l'étranger.
- > **Marché**  
(Ici) Valeur totale des échanges d'une catégorie de biens ou de services.



## ÉNERGIE - La facture des entreprises prise en charge (en partie) par l'État

Avec la hausse des prix de l'électricité, de nombreuses entreprises s'inquiètent de voir leurs coûts de production exploser en 2023. Un bouclier tarifaire a déjà été mis en place par le gouvernement, pour les entreprises de moins de 10 salariés. Dimanche, Agnès Pannier-Runacher, la ministre de la Transition énergétique, a annoncé sur BFMTV la mise en place d'une «garantie électricité» pour les autres entreprises. Ce dispositif «*permettra de prendre [en charge] une partie de la facture qu'[elles] doivent payer*», jusqu'à un plafond restant à préciser. La ministre a assuré que cette mesure sera effective dès le début 2023. Selon Bruno Le Maire, le ministre de l'Économie, les aides à l'énergie pour les entreprises coûteront 10 milliards d'euros à l'État.

## INNOVATION - 10 000 voitures à hydrogène commandées

Le jeune constructeur automobile français Hopium vient de recevoir une commande de 10 000 Machina,

son modèle de berline à hydrogène, pour un montant de 1,2 milliard d'euros. Le client est Crédit Agricole Consumer Finance. L'entreprise de crédit à la consommation proposera les voitures à ses clients via sa filiale Agilauto, spécialisée dans la vente et le financement automobile. Hopium, marque fondée en 2019 par le pilote de course Olivier Lombard, prévoit de lancer la production de ses voitures en 2025 dans son usine située dans l'Eure.



## STAGE - Le CV d'un élève de 3<sup>e</sup> crée le buzz sur LinkedIn

Une maman, étonnée et un peu agacée qu'on demande un CV à son fils de 14 ans pour un stage d'observation



de 3<sup>e</sup>, en a rédigé un plein d'humour et l'a posté sur LinkedIn. La publication est vite devenue virale. On apprend par exemple dans ce CV que «Loulou» a d'abord effectué un **CDD** de bébé durant trois ans, avec comme «principales réalisations : premières dents en mars 2009 et apprentissage de la marche en novembre 2009.» Actuellement, «Loulou» est un «geek à capuche en CDD», reconnu pour ses compétences en «codage de trucs bizarres». Dans les commentaires, des internautes soulignent que la rédaction d'un CV possède un aspect pédagogique et constitue le premier contact des ados avec le monde de l'entreprise.

## TRANSPORT - Le premier paquebot au gaz a été livré

Le *MSC World Europa*, premier paquebot propulsé en partie au gaz naturel liquéfié (GNL), a été livré lundi par les Chantiers de l'Atlantique, à Saint-Nazaire (Loire-Atlantique). Ce navire est le paquebot émettant le moins de CO<sub>2</sub>, selon ses créateurs. Commandé en 2018 par l'**armateur** italo-suisse MSC, le navire mesure 333 mètres de long, 68 mètres de haut, et accueillera jusqu'à 6 700 passagers. Mercredi, le bateau a quitté Saint-Nazaire pour le Qatar, où il servira d'hôtel flottant pendant le Mondial de foot.



## TRAVAIL - Une prime contre l'absentéisme à la RATP

La RATP a pris une mesure

# Une première mine géante de lithium en France

## LES FAITS

**I**merys, groupe français spécialisé dans la production et la transformation de minéraux industriels, a annoncé lundi le lancement d'un projet de mine de lithium dans l'Allier.

## COMPRENDRE

Le lithium est un métal indispensable à la production de batteries. La demande pour cette matière première a explosé ces dernières années avec le boom de la construction de véhicules électriques. Pour le moment, les industriels européens sont très dépendants des importations, notamment



en provenance de Chine. La France importe ainsi 100 % de ce métal. Imerys projette d'extraire le lithium à Échassières (Allier), dans la mine de Beauvoir, exploitée actuellement pour le kaolin (un matériau utilisé par les industries de la

céramique et de la porcelaine). Le groupe prévoit de produire 34 000 tonnes d'hydroxyde de lithium chaque année. De quoi équiper 700 000 voitures électriques par an à partir de 2028. L'exploitation créera environ 1 000 emplois dans la

région. La mine sera la deuxième plus grosse d'Europe. Pour atteindre cet objectif, Imerys compte investir, avec l'aide de partenaires (comme des constructeurs automobiles), environ 1 milliard d'euros. L'entreprise assure limiter au maximum l'impact environnemental de son projet. Elle affirme que les émissions de CO<sub>2</sub> de la mine seront inférieures de moitié à celles de toutes les autres exploitations comparables dans le monde. Mais des défenseurs de l'environnement dénoncent des risques de pollution de l'eau et de destruction des écosystèmes dans le secteur.

d'urgence pour lutter contre la pénurie de chauffeurs de bus et l'absentéisme. L'entreprise de transport offre une prime exceptionnelle à ses chauffeurs « assidus » : ils toucheront 100 euros après le premier mois de présence continue, 150 euros après le deuxième et 200 euros à l'issue du troisième. Soit 450 euros au total. Le compteur mensuel sera remis à zéro dès le premier jour d'absence au travail (hors congés réguliers). Cette décision intervient alors que le service des bus se dégrade à Paris et dans sa banlieue et que le climat social au sein de l'entreprise est très tendu. Les **syndicats** rejettent cette prime, estimant que c'est une « provocation ».



## LA PHOTO DE LA SEMAINE

ESSONNE

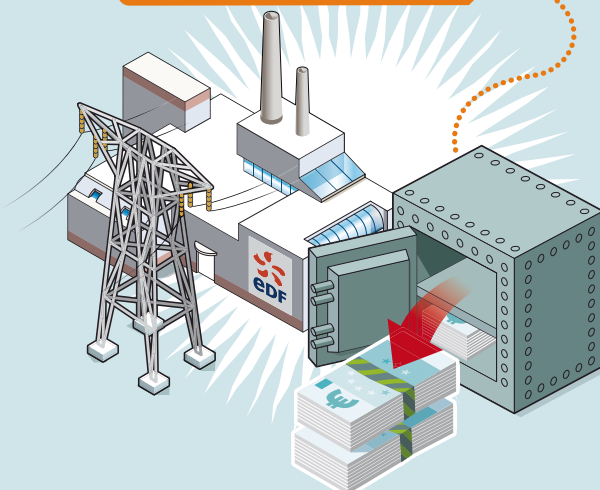


**Bientôt recyclés.** Ces blocs de canettes en aluminium attendent d'être recyclés, au centre de traitement des déchets Siredom de Vert-le-Grand. Située non loin de Paris, cette usine a la capacité de trier 70 000 tonnes de déchets recyclables par an, en les répartissant en 12 catégories : plastique, polystyrène, aluminium, verre... 241 000 tonnes de déchets non recyclables y sont par ailleurs incinérées chaque année, servant au passage à produire de l'électricité.

## LA COMPARAISON DE LA SEMAINE

→ **Dettes nettes d'EDF** projetées pour 2022.

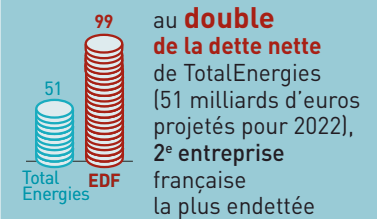
**99 milliards d'€**



Selon l'agence d'analyse financière Standard & Poor's, EDF est, de loin, l'entreprise française la plus endettée.

Sources : EDF, Standards & Pooors, Insee.

Ce qui équivaut...



### ÉCONOMIE

- > **Armateur**  
Entreprise exploitant des navires.
- > **CDD**  
Contrat à durée déterminée.
- > **Chiffre d'affaires**  
Lire p. 3.
- > **Dettes nettes**  
Somme de toutes les dettes d'une entreprise, moins ses liquidités (= argent disponible).
- > **Dettes publiques**  
Argent emprunté que doivent rembourser l'État, les collectivités locales, la Sécurité sociale, certains organismes publics...
- > **Filiale**  
Lire p. 3.
- > **Syndicat**  
Groupe de personnes défendant des intérêts professionnels communs.

**EUROPE**

# Pourquoi le prix du gaz baisse-t-il ?



**LES FAITS**

**M**algré la guerre en Ukraine, la crise énergétique et l'arrivée de l'hiver, le prix du gaz vient de passer sous la barre des 100 euros le mégawattheure en Europe. C'est trois fois moins qu'en août. Explication.

**COMPRENDRE**

La baisse du prix du gaz en Europe est liée à un ralentissement de la demande. D'abord, la météo clémente réduit la consommation de gaz pour le

chauffage. De plus, la menace d'une **récession** mondiale pousse les entreprises à moins produire, et donc à moins consommer d'énergie. En face, l'offre de gaz est abondante. Par peur d'une pénurie cet hiver, les pays européens ont anticipé le ravitaillement de leurs stocks, remplis aujourd'hui à plus de 90 %. Conséquence de cette situation : on ne sait plus où stocker le gaz et des navires gaziers attendent au large des côtes européennes de décharger leur cargaison.

**NORVÈGE**

## Le pays champion des véhicules électriques

La Norvège est le pays où les ventes de véhicules électriques sont les plus fortes en proportion : plus de trois voitures neuves sur quatre y sont électriques. Les ventes de véhicules électriques augmentent en Europe (+ 24 % au premier semestre 2022 par rapport au premier semestre 2021), boostées par des aides d'État et des bonus écologiques.

**Part des véhicules électriques dans les nouvelles immatriculations (au premier semestre 2022)**

	Norvège	79 %
	Chine	17 %
	Royaume-Uni	14 %
	Allemagne	13 %
	France	12 %
	États-Unis	5 %

Art Presse

Sources : Statista, ACEA, CAAM, PwC

- > **effectifs**  
workforce
- > **héritière**  
heirress
- > **vol (larcin)**  
theft



**PORTUGAL**

## De plus en plus de vols dans les supermarchés

Conséquence de l'**inflation**, le nombre de **vols** dans les supermarchés explose au Portugal. Les produits de base, comme le pain et les pommes de terre, sont les plus visés. Des supermarchés ont posé des antivols sur des boîtes de thon et des bouteilles d'huile d'olive. « *Il ne fait aucun doute qu'il s'agit de vols pour manger. C'est le premier symptôme d'une grave crise sociale* », estime Gonçalo Lobo Xavier, président de l'Association portugaise des entreprises de distribution.



## LA PHOTO DE LA SEMAINE



MAXPPP/Feature China

**CHINE**

**Publi-ours.** 200 ours en peluche en costume ont été installés à Shanghai, la semaine dernière, pour promouvoir la marque américaine de prêt-à-porter Thom Browne.

**L'événement ÉCODICO**  
L'économie en 100 mots-clés expliqués sans jargon  
Commandez sur [playbacpresse.fr/ecodico](http://playbacpresse.fr/ecodico)

**ROYAUME-UNI**

**Rishi Sunak, Premier ministre et millionnaire**

Depuis lundi, Rishi Sunak est le nouveau Premier ministre du Royaume-Uni. Ancien ministre des Finances de Boris Johnson, issu d'une famille d'origine indienne, il est à la fois le plus jeune et le plus riche Premier ministre de l'histoire du pays. Selon le *Sunday Times*, sa fortune est estimée à 850 millions d'euros. Une grande partie appartient à son épouse, Akshata Murty. Elle est l'héritière d'Infosys, géant indien des technologies (valorisé à 100 milliards de dollars), créé par son père en 1981.

**ÉTATS-UNIS**

**Dans ce cours, on apprend à ne rien faire**

Depuis la rentrée, l'université privée Lawrence, dans le Wisconsin, propose un cours où l'on enseigne aux étudiants à ne rien faire et à se détendre. Axé sur le bien-être et la déconnexion, le cours est suivi par 52 étudiants : c'est l'un des plus populaires de cette petite université.



**ÉTATS-UNIS**

**Rien ne va plus chez Meta**



Mark Zuckerberg, fondateur de Meta, est critiqué pour sa stratégie. AFP

**LES FAITS**

Depuis janvier, l'action Meta a perdu 60 % de sa valeur. Avec l'action Netflix, c'est la baisse la plus forte parmi tous les géants américains de la tech.

**COMPRENDRE**

Plusieurs chiffres décevants ont été annoncés cette année par Meta, la maison-mère de Facebook, Instagram et WhatsApp. D'abord, Facebook a vu baisser son nombre d'utilisateurs en février, pour la première fois de son histoire. Puis, plus tard, en juillet, Meta a annoncé un recul de son chiffre d'affaires - là aussi une première. Ces mauvaises nouvelles ont suffi à faire plonger l'action de l'entreprise. La chute des revenus publicitaires, dont Meta est très dépendante, est la principale cause de cette mauvaise passe. Elle s'explique

surtout par les craintes des marques, rendues frileuses par la conjoncture (guerre en Ukraine, inflation, risque de récession...). De plus, le groupe fondé par Mark Zuckerberg doit faire face à la concurrence de TikTok, qui a ringardisé les « vieux » réseaux sociaux de Meta. La création des Reels (courtes vidéos sur Facebook et Instagram), en réponse à TikTok, ne rapporte pas d'argent à Meta pour le moment. Surtout, le métavers, projet phare pour lequel Meta a déjà dépensé 10 milliards de dollars, attire très peu d'utilisateurs et déçoit les investisseurs. Même les employés de Meta sont peu nombreux à utiliser cet univers virtuel. Pour résister à la tempête, Mark Zuckerberg compte réduire les effectifs de Meta (83 000 employés aujourd'hui) en 2023, selon le *Wall Street Journal*.



**LE SITE DE LA SEMAINE**

**Suivre la crise énergétique en direct**

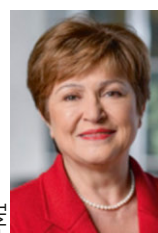
Cette semaine, France Info a lancé son « EnergieBot » sur Twitter. Chaque jour, ce compte publie des graphiques et des données en temps réel sur la production et la consommation d'énergie en France.

<https://twitter.com/energiebot>

**écodico**

- > **Action**  
« Part » d'entreprise, dont la valeur varie selon l'offre et la demande.
- > **Chiffre d'affaires**  
Lire p. 3.
- > **Inflation**  
Hausse généralisée et durable des prix.
- > **Maison-mère**
- Entreprise qui en contrôle d'autres (= filiales).
- > **Récession**  
Baisse du produit intérieur brut (PIB), sur une période.
- > **Valorisé**  
Calcul théorique de la valeur de l'entreprise à partir de son bénéfice (= gain) et de son chiffre d'affaires (lire p. 3).

**LA PHRASE DE LA SEMAINE ÉTATS-UNIS**



FMI

« Arrêtez la guerre. Y a-t-il une manière plus directe de remettre l'économie sur de bons rails ? »

Kristalina Georgieva, directrice du Fonds monétaire international (FMI), à propos de l'invasion russe en Ukraine, lors d'une conférence de presse.

## PEGGY BOUCHET, 49 ANS

## Navigatrice, aventurière et entrepreneuse

## « ENTRE AVENTURIÈRE ET SALARIÉE, J'AI CHOISI »

## MON ENFANCE

Née à Évian-les-Bains (74). Père **consultant**, mère secrétaire. « Je grandis au bord du lac Léman. Je suis sportive : judo, natation, ski. Le sport ? Une école de vie. On apprend à gagner, à perdre, et la noblesse de l'effort. À 8 ans, fascinée par l'émission de télé *Les Carnets de l'aventure*, je dis à mes parents que je serai aventurière. J'adore lire. Je suis "doucement" rebelle et veux tout faire seule. »

## MES ÉTUDES

« J'adore l'école. Après un bac L (*mention AB*), ne sachant quoi faire, je pars faire du droit à la fac de Grenoble (38). Le droit sera toujours utile. Je prépare un projet de protection juridique de la perle noire de Tahiti, en Polynésie, pour gagner une bourse d'études et y partir. Convaincue que tout est

possible, j'écris à l'émission *Les Grosses Têtes* (RTL) pour parler à Olivier de Kersauson, navigateur passionné par la Polynésie. Le début d'une amitié. Je finis mes études : maîtrise à l'université de Plymouth, en Angleterre, et master en management à Brest (29). »

## LE DÉCLIC

« Un documentaire sur un homme ayant traversé le Pacifique à la rame m'inspire suffisamment pour vouloir tenter à mon tour l'aventure sur l'Atlantique. Aucune femme ne l'a fait. »

## MON PREMIER JOB

« En 1996, j'entre comme **ingénieur financier export**, chez Alcatel (*télécoms*). J'y avais fait un stage. Je démissionne neuf mois plus tard pour traverser l'Atlantique à la voile en équipage, un conseil de

l'ami Kersauson, pour me familiariser avec la haute mer et trouver ensuite des **sponsors** pour le projet. »

## L'EXPLOIT

« Fin 1997, je trouve un sponsor et crée mon entreprise pour préparer l'Atlantique à la rame. En mars 1998, à 24 ans, je pars. Après 79 jours, à 120 km (sur 5 500 km parcourus) de l'arrivée, je chavire et reste neuf heures sur la coque de mon bateau retourné dans une mer démontée. Je suis secourue. 18 mois plus tard, je repars pour ne pas rester sur cette "victoire inachevée". Et, victorieuse, j'arrive en Martinique ! »

## LA DÉCISION

« Quand il faut choisir entre aventurière ou salariée, j'opte pour le premier choix. Avec mon entreprise, j'anime des conférences

pour transmettre par l'exemplarité. Et je publie deux livres. »

## MON JOB ACTUEL

« Je suis en train d'écrire un 3<sup>e</sup> livre. Je travaille sur un projet à vocation inclusive pour accompagner des jeunes porteurs d'un projet à traverser "leur Atlantique". »

## MES CONSEILS

« Voyez la vie en "ose". Oser toujours, céder parfois, renoncer jamais. »

## ÉCODICO

## &gt; Consultant

Expert(e) aidant à régler un problème.

## &gt; Ingénieur financier export

(Tci) Détermine et met en œuvre les moyens pour les opérations export.

## &gt; Sponsor (ou parrain)

Finance une entreprise, une initiative sportive ou culturelle à des fins publicitaires.

## ABONNEZ UN ENFANT À L'ÉCO

+ My Weekly + le Cartable Numérique

À RENVoyer À : L'ÉCO - CS 90006 - LILLE 59718 CEDEX 9

Oui, je souscris pour 1 an (48 numéros) à :

- 15-20 ans
- L'ÉCO + My Weekly + le Cartable Numérique
- L'ÉCO seul

Je règle ..... € par :

- chèque à l'ordre de L'ÉCO
- Pour régler votre abonnement par CB, rendez-vous sur [playbacpresse.fr](http://playbacpresse.fr)

DATE ET SIGNATURE OBLIGATOIRES :

**SIMPLIFIEZ-VOUS LA VIE !**  
Abonnez-vous en 3 clics sur [playbacpresse.fr](http://playbacpresse.fr)

Ces informations destinées à PlayBac Presse sont nécessaires au traitement de votre abonnement. Pour plus d'informations sur le traitement de vos données et l'exercice de vos droits, rendez-vous sur [playbacpresse.fr](http://playbacpresse.fr), rubrique Vie Privée, ou contactez notre Service des Droits : [servicesdesdroits@playbac.fr](mailto:servicesdesdroits@playbac.fr). Vos données postales sont susceptibles d'être transmises à nos partenaires commerciaux pour vous y opposer ? Vous pouvez vous inscrire sur la liste de diffusion au démarrage trilingue sur [www.bonjour.fr](http://www.bonjour.fr). Pour toute question relative à votre abonnement, contactez le Service Abonnements : PlayBac Presse CS 90006 - 59718 LILLE CEDEX 9 - contact@abo.playbac.fr - Tél. : 0825 093 393 (015€/min). Offre valable uniquement en France métropolitaine et en DOM-COM. Pour l'étranger nous contacter.

## COORDONNÉES DE L'ABONNÉ(E)

Prénom\* ..... Nom\* .....

Adresse\* .....

Code postal\* ..... Ville\* .....

Tél. ....

E-mail des parents .....

Téléphone et e-mail du détenteur de l'autorité parentale si mineur de moins de 15 ans :

Pour faciliter la gestion de votre compte en ligne, être contacté par un journaliste de la rédaction pour faire réagir l'enfant sur un événement d'actualité, faire partie du Club des lecteurs, où l'enfant peut donner son avis sur les uns préférés de son journal, accéder au PDF de son journal, à l'audio des articles, au Cartable Numérique.

Pour recevoir les offres de nos partenaires :  OUI

Date de naissance .....

Pour vous proposer des produits adaptés, être contacté par un journaliste de la rédaction pour faire réagir l'enfant sur un événement d'actualité en lien avec sa date de naissance.

SERVICE ABONNEMENTS : 0825 093 393 (0,15 € TTC/MIN) DU LUNDI AU VENDREDI : 9 H - 18 H

ECOAABSK

\* Prix normal de l'abonnement.

L'ÉCO sera envoyé chaque vendredi et son hebdo My Weekly, chaque vendredi, si j'ai souscrit cette offre.

## COORDONNÉES DE L'ABONNÉ(E)

Prénom\* ..... Nom\* .....

Adresse\* .....

Code postal\* ..... Ville\* .....

Tél. ....

E-mail des parents .....

Téléphone et e-mail du détenteur de l'autorité parentale si mineur de moins de 15 ans :

Pour faciliter la gestion de votre compte en ligne, être contacté par un journaliste de la rédaction pour faire réagir l'enfant sur un événement d'actualité, faire partie du Club des lecteurs, où l'enfant peut donner son avis sur les uns préférés de son journal, accéder au PDF de son journal, à l'audio des articles, au Cartable Numérique.

Pour recevoir les offres de nos partenaires :  OUI

Date de naissance .....

Pour vous proposer des produits adaptés, être contacté par un journaliste de la rédaction pour faire réagir l'enfant sur un événement d'actualité en lien avec sa date de naissance.

SERVICE ABONNEMENTS : 0825 093 393 (0,15 € TTC/MIN) DU LUNDI AU VENDREDI : 9 H - 18 H

**L'ÉCO** playBac PRESSE  
Sur Twitter @leco\_app

Play Bac Presse SARL\*, 14 bis, rue des Minimes, 75140 Paris Cedex 03

Abonnements : PlayBac Presse, CS 90006, 59 718 LILLE CEDEX 9 - Tél. : 0825 093 393 (0,15 € TTC/min), du lundi au vendredi : 9 h-18 h. e-mail : [contact@abo.playbac.fr](mailto:contact@abo.playbac.fr)

Direction de la publication : Jérôme Sallet - Dir. de la diffusion et du marketing : Mélanie Jalans - Rédacteur en chef : François Dufour - Rédactrice en chef adjointe : Julien Vonthron - Rédacteur en chef technique : Nipul Ahangama Walawage - Resp. fabrication : Micheline Letellier - SR : Salomé Garganne (p. 8), Marine Deperne - Rédaction : Camilla Antonini, Laurence Espagnole-Larour, Julien Vonthron - Icoono : Loriane Pavan - Dessinateur : Bridoulot - Resp. pédagogique : Laurence Gautelier - Révision : Isabelle Le Louët - Partenariats : Marina Duprez ([mduprez@playbac.fr](mailto:mduprez@playbac.fr)) - Créa promotion : Audrey Sueur

\*Gérant Jérôme Sallet, Groupe PlayBac, François-Jérôme, Financière G. Burrus. Comité de direction : F. Dufour, J. Sallet, M. Jalans - Dépot légal : mai 1997. CPMP n° 0223 03082. Imprimerie : Rotocolor. Origine du papier : Suisse. Taux de fibres recyclées : 89 %. Eutrophisation : Pot 112 kg/tonne. Loi n° 49-956 du 16 juillet 1949 sur les publications destinées à la jeunesse. Conception : Mignon-Media

FR JOURNAL BAC DE L'ÉCO PEFC 10-20-2015